

## 決算概要

2017年度に制定した「藤女子大学未来共創ビジョン」のもと、第Ⅰ期アクションプランの最終年度である2019年度は、アクションプランに掲げた目標の具現化に向けて、課題の改善並びに教育研究環境の向上に努めて参りました。

2019年度の決算の概要としては、事業活動収入の合計が前年度比883万円減の23億0,449万円となりました。そのうち85.8%にあたる19億7,737万円が授業料や入学金などの学生生徒等納付金であり、続いて7.2%を占める1億6,643万円が国や地方自治体からの補助金、そして1.5%の3,414万円が入学検定料などの手数料収入となっています。

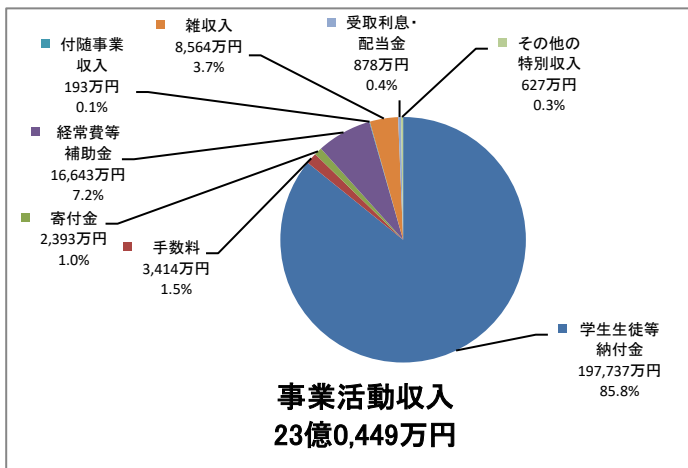
一方、事業活動支出の合計は、前年度比7,803万円増の24億4,033万円でした。内訳は、教員や職員の人件費が16億3,219万円、教育研究活動の充実のための費用や学生の学修支援・課外活動支援に要する費用等で構成される教育研究経費が6億7,675万円、総務・人事・財務・経理業務や学生募集活動に要する費用等で構成される管理経費が1億2,416万円などとなっています。また、特別収支は、現物寄付の収入、除籍図書及び老朽備品の除却額を計上しています。

これらの結果、基本金組入前当年度収支差額は1億3,584万円の支出超過となりました。基本金については、各キャンパスで経年劣化した設備の更新及び借入金の返済等により、事業活動収入の7.4%にあたる1億7,103万円を組み入れています。

資金収支計算書では、補助金収入が前年度比4,168万円の減収となりました。また、支出の部では、人件費支出が前年度比8,239万円増加しています。借入金返済支出は、私学事業団からの耐震改築借入金の返済が始まったことで前年度比6,000万円の増加となっていますが、2014年に融資実行された耐震改修借入金は本年度で完済となりました。

私学を取り巻く環境は一層厳しさを増していますが、経費の削減などの経営努力をしつつ、教育研究環境の更なる向上に向けたキャンパス整備や学修支援体制の充実に努めて参ります。

## 事業活動収支計算書の概要Ⅰ



### 学生生徒等納付金

学生現員数の漸減等により、前年度比399万円の減収となりました。事業活動収入における構成割合は85.8%となっています。

### 手数料

主に入学検定料で構成されています。前年度と比べて、推薦入試、センター試験利用入試、一般入試ともに入学志願者数は増加しましたが、子ども教育学科(翌年度新設学科)に係る入学検定料収入を学校法人部門へ計上したことが主な要因で、前年度比91万円減収となりました。

### 補助金(經常費等補助金・その他の特別収入)

「經常費等補助金」と「その他の特別収入」の施設設備補助金を合計した補助金全体の収入は1億6,757万円で、前年度比4,169万円減収となりました。經常費補助金(一般補助)の学生定員充足率に係る配点等が減点されたことが主な要因です。

### 人件費

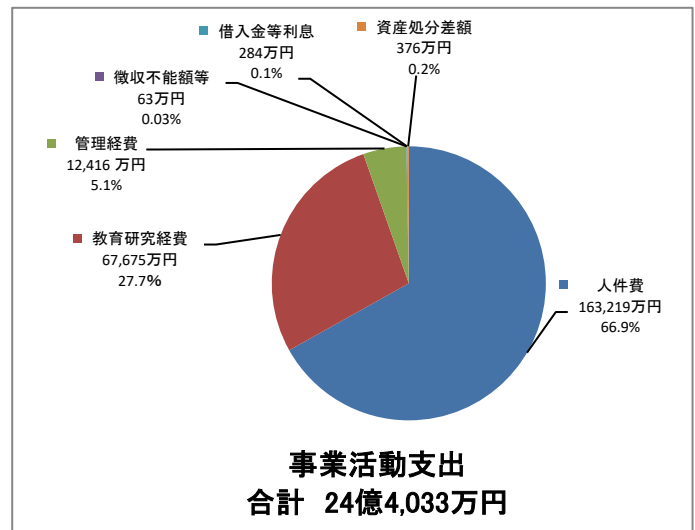
教員人件費が前年度比3,047万円増、職員人件費が前年度比131万円減となりました。また、退職給与引当金繰入額及び退職金の合計額が前年度比4,784万円増となり、人件費全体としては、前年度比7,700万円の増加となりました。

### 教育研究経費

前年度比1,114万円増となりました。前年度にチャペル棟が竣工したことで、減価償却額が前年度比987万円増となっています。また、インターネットサーバのクラウド化及び研究業績管理システムの導入等が主な要因で手数料が前年度比1,154万円増加しました。

### 管理経費

前年度比683万円減となりました。子ども教育学科(翌年度新設学科)に係る学生募集広告費及び印刷製本費等の支出を学校法人部門へ計上したことが主な要因です。



## 事業活動収支計算書の概要Ⅱ



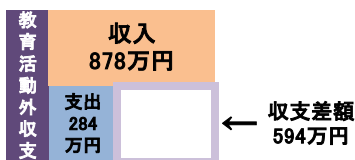
### 教育活動収支

大学の本業である教育研究活動による経常的な収支を表す区分です。2019年度の教育活動収支差額は、△1億4,430万円となりましたが、この主な要因は、学生生徒等納付金及び経常費等補助金の減少と人件費及び減価償却費の増加によるものです。

### 教育活動外収支

経常的な収支のうち、財務活動による収支を表す区分です。低金利の運用環境の下、受取利息・配当金は近年減少傾向ですが、2019年度は、前年度比22万円減の878万円となりました。

また、借入金等利息が前年度比80万円減となった結果、教育活動外収支差額は、前年度比58万円増の+594万円となっています。



経常収支差額 △1億3,836万円	経常的な収支のバランスを表します。 2019年度は前年度比8,551万円減の△1億3,836万円となりましたが、この主な要因は、学生生徒等納付金及び経常費等補助金の減少と人件費及び減価償却費の増加によるものです。
----------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------



### 特別収支

一時的に発生した臨時的な収支を表す区分です。前年度は、有価証券の売却及び什器備品等の除却により資産売却差額が21万円発生しましたが、2019年度は特殊要因がなかったため、資産売却差額は発生しませんでした。また、除籍図書が少なかったことが主な要因で、資産処分差額が前年度比252万円減の376万円となっています。

基本金組入前 当年度収支差額 △1億3,584万円	単年度の収支バランスを表します。 2019年度は、前年度比8,685万円減少し、1億3,584万円の支出超過となりました。学生現員数の漸減に加え、経常費等補助金が前年度比約4,176万円減少したこと、また、子ども教育学科開設に伴う人員増により教員人件費が増加したこと、早期退職制度による退職者等の退職金が増加したことなどが主な要因ですが、インターネットサーバのクラウド化の経費等、当年度特有の要因も含まれています。
---------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 資金収支計算書の概要

※資金収支計算書に特有の内容について説明します。

### 資金収入について

#### 前受金収入

翌年度の入学生に係る学生生徒納付金収入その他、翌会計年度以後の諸活動に対応する収入を指します。2019年度は、前年度比4,300万円減の6億6,621万円となりました。子ども教育学科(翌年度新設学科)に係る前受金収入を学校法人部門へ計上したことが主な減少要因です。

### 資金支出について

#### 借入金等返済支出

北16条校舎増築及び耐震補強・耐震改築工事に係る借入金1億4,221万円を予算通り返済しました。

#### 施設・設備関係支出

- (1) 建物及び建物付属設備: 北16条キャンパス井戸揚水用水中ポンプ更新により、260万円支出しました。
- (2) 構築物勘定: 花川校舎グラウンドの倉庫設置により、26万円支出しました。
- (3) 教育研究用機器備品: 講義室用デスク・椅子等のリース物件の買取に要した経費として151万円支出したほか、老朽備品の取替更新分を中心として868万円支出しました。
- (4) 管理用機器備品: 北16条及び花川校舎食堂の厨房機器を更新したほか、花川校舎警備室の整備を行いました。
- (5) 図書: 前年度比15万円減の3,216万円支出しました。

# 事業活動収支計算書

2019年4月 1日から  
2020年3月31日まで

(単位 円)

	科 目	藤女子大学			学校法人 藤学園			
		予算	決算	差異	予算	決算	差異	
教育活動収入の部	学生生徒等納付金	1,977,371,994	1,977,371,994	0	2,419,069,632	2,419,218,532	△ 148,900	
	手数料	34,586,050	34,136,043	450,007	44,915,790	45,955,759	△ 1,039,969	
	寄付金	23,761,813	23,935,697	△ 173,884	64,258,813	64,624,527	△ 365,714	
	経常費等補助金	169,930,618	166,427,618	3,503,000	842,266,591	856,220,555	△ 13,953,964	
	国庫補助金	168,716,000	165,213,000	3,503,000	174,441,000	170,938,000	3,503,000	
	地方公共団体補助金	166,778	166,778	0	327,823,959	326,479,811	1,344,148	
	施設型給付費	0	0	0	338,453,792	357,254,904	△ 18,801,112	
	学術研究振興資金	0	0	0	0	0	0	
	その他の補助金	1,047,840	1,047,840	0	1,547,840	1,547,840	0	
	付随事業収入	1,930,781	1,925,997	4,784	31,073,781	29,753,711	1,320,070	
	雑収入	85,156,913	85,639,918	△ 483,005	132,222,101	135,940,894	△ 3,718,793	
	教育活動収入計	2,292,738,169	2,289,437,267	3,300,902	3,533,806,708	3,551,713,978	△ 17,907,270	
	事業の活動支出の部	人件費	1,637,813,509	1,632,186,408	5,627,101	2,547,948,871	2,535,314,211	12,634,660
教育研究経費		697,118,338	676,750,572	20,367,766	1,034,375,862	1,012,474,080	21,901,782	
管理経費		140,842,964	124,158,263	16,684,701	587,074,407	568,042,304	19,032,103	
徴収不能額等		0	638,750	△ 638,750	0	778,250	△ 778,250	
教育活動支出計		2,475,774,811	2,433,733,993	42,040,818	4,169,399,140	4,116,608,845	52,790,295	
教育活動収支差額		△ 183,036,642	△ 144,296,726	△ 38,739,916	△ 635,592,432	△ 564,894,867	△ 70,697,565	
教育活動外収支の部	受取利息・配当金	8,769,740	8,780,645	△ 10,905	20,213,101	19,671,871	541,230	
	その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0	0	
	教育活動外収入計	8,769,740	8,780,645	△ 10,905	20,213,101	19,671,871	541,230	
	借入金等利息	2,840,805	2,840,805	0	2,840,805	2,840,805	0	
	その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0	0	
	教育活動外支出計	2,840,805	2,840,805	0	2,840,805	2,840,805	0	
	教育活動外収支差額	5,928,935	5,939,840	△ 10,905	17,372,296	16,831,066	541,230	
	経常収支差額	△ 177,107,707	△ 138,356,886	△ 38,750,821	△ 618,220,136	△ 548,063,801	△ 70,156,335	
	特別収支の部	資産売却差額	0	0	0	284,850	284,850	0
		その他の特別収入	6,263,572	6,273,989	△ 10,417	25,942,798	61,920,937	△ 35,978,139
特別収入計		6,263,572	6,273,989	△ 10,417	26,227,648	62,205,787	△ 35,978,139	
資産処分差額		3,757,360	3,757,360	0	3,063,474,994	3,063,474,994	0	
その他の特別支出		0	0	0	2,518,048	2,518,048	0	
特別支出計		3,757,360	3,757,360	0	3,065,993,042	3,065,993,042	0	
特別収支差額	2,506,212	2,516,629	△ 10,417	△ 3,039,765,394	△ 3,003,787,255	△ 35,978,139		
[予 備 費]	(0)	(0)	10,000,000	(0)	(0)	45,000,000		
基本金組入前当年度収支差額	△ 184,601,495	△ 135,840,257	△ 48,761,238	△ 3,702,985,530	△ 3,551,851,056	△ 151,134,474		
基本金組入額合計	△ 166,730,224	△ 171,034,716	4,304,492	△ 214,120,682	△ 232,893,592	18,772,910		
当年度収支差額	△ 351,331,719	△ 306,874,973	△ 44,456,746	△ 3,917,106,212	△ 3,784,744,648	△ 132,361,564		
(参考)								
事業活動収入計	2,307,771,481	2,304,491,901	3,279,580	3,580,247,457	3,633,591,636	△ 53,344,179		
事業活動支出計	2,492,372,976	2,440,332,158	52,040,818	7,283,232,987	7,185,442,692	97,790,295		

## 資金収支計算書

2019年4月 1日から  
2020年3月31日まで

(単位 円)

収入の部 科 目	藤女子大学			学校法人 藤学園		
	予算	決算	差異	予算	決算	差異
学生生徒等納付金収入	1,977,371,994	1,977,371,994	0	2,419,069,632	2,419,218,532	△ 148,900
手数料収入	34,586,050	34,136,043	450,007	44,915,790	45,955,759	△ 1,039,969
寄付金収入	23,761,813	23,935,697	△ 173,884	80,718,813	81,084,527	△ 365,714
補助金収入	171,070,618	167,567,618	3,503,000	843,406,591	882,236,555	△ 38,829,964
国庫補助金収入	169,856,000	166,353,000	3,503,000	175,581,000	196,954,000	△ 21,373,000
地方公共団体補助金収入	166,778	166,778	0	327,823,959	326,479,811	1,344,148
施設型給付費収入	0	0	0	338,453,792	357,254,904	△ 18,801,112
学術研究振興資金収入	0	0		0	0	0
その他の補助金収入	1,047,840	1,047,840	0	1,547,840	1,547,840	0
資産売却収入	1,000,000,000	1,000,000,000	0	1,000,284,850	1,000,284,850	0
付随事業・収益事業収入	1,930,781	1,925,997	4,784	31,073,781	29,918,621	1,155,160
受取利息・配当金収入	8,769,740	8,780,645	△ 10,905	20,213,101	19,671,871	541,230
雑収入	85,156,913	85,639,918	△ 483,005	133,684,238	136,857,921	△ 3,173,683
借入金等収入	0	0	0	0	0	0
前受金収入	658,293,000	666,210,269	△ 7,917,269	778,404,000	796,780,069	△ 18,376,069
その他の収入	1,104,281,444	1,202,805,744	△ 98,524,300	2,201,311,940	1,377,057,191	824,254,749
資金収入調整勘定	△ 787,161,933	△ 787,840,506	678,573	△ 1,224,330,173	△ 929,058,916	△ 295,271,257
前年度繰越支払資金	1,129,097,539	1,129,097,539	0	2,253,870,043	2,253,870,043	0
内部資金収入	61,000,250	72,221,250	△ 11,221,000			
収入の部 合計	5,468,158,209	5,581,852,208	△ 113,693,999	8,582,622,606	8,113,877,023	468,745,583

支出の部 科 目	藤女子大学			学校法人 藤学園		
	予算	決算	差異	予算	決算	差異
人件費支出	1,645,410,386	1,639,783,285	5,627,101	2,555,633,480	2,543,077,032	12,556,448
教育研究経費支出	421,881,856	401,514,090	20,367,766	657,027,176	633,613,667	23,413,509
管理経費支出	116,330,097	99,645,396	16,684,701	546,695,912	527,373,186	19,322,726
借入金等利息支出	2,840,805	2,840,805	0	2,840,805	2,840,805	0
借入金等返済支出	142,210,000	142,210,000	0	142,210,000	142,210,000	0
施設関係支出	3,059,840	2,859,840	200,000	33,253,920	33,053,920	200,000
設備関係支出	47,485,731	43,915,102	3,570,629	95,156,923	91,151,387	4,005,536
資産運用支出	1,465,754,384	1,567,808,878	△ 102,054,494	1,903,430,941	2,002,486,513	△ 99,055,572
その他の支出	641,024,976	636,106,845	4,918,131	689,371,042	88,593,922	600,777,120
予備費	(0)			(0)		
	10,000,000		10,000,000	45,000,000		45,000,000
資金支出調整勘定	△ 24,240,752	△ 25,776,408	1,535,656	△ 81,439,314	△ 77,960,730	△ 3,478,584
翌年度繰越支払資金	966,464,517	1,040,009,924	△ 73,545,407	1,993,441,721	2,127,437,321	△ 133,995,600
内部資金支出	29,936,369	30,934,451	△ 998,082			
支出の部 合計	5,468,158,209	5,581,852,208	△ 113,693,999	8,582,622,606	8,113,877,023	468,745,583

※その他の収入・その他の支出：藤女子大学は総額表示、学校法人藤学園は純額表示

# 活動区分資金収支計算書

2019年4月 1日から  
2020年3月31日まで

(単位 円)

科 目		藤女子大学	学校法人藤学園
		金額	金額
教育活動による資金収支	収入		
	学生生徒等納付金収入	1,977,371,994	2,419,218,532
	手数料収入	34,136,043	45,955,759
	特別寄付金収入	7,679,437	35,738,391
	一般寄付金収入	16,256,260	28,836,136
	経常費等補助金収入	166,427,618	856,220,555
	国庫補助金収入	165,213,000	170,938,000
	地方公共団体補助金収入	166,778	326,479,811
	施設型給付費収入	0	357,254,904
	学術研究振興資金収入	0	0
	その他の補助金収入	1,047,840	1,547,840
	付随事業収入	1,925,997	29,918,621
	雑収入	85,639,918	135,395,784
	内部資金収入	72,221,250	
	教育活動資金収入計	2,361,658,517	3,551,283,778
	支出		
	人件費支出	1,639,783,285	2,543,077,032
教育研究経費支出	401,514,090	633,613,667	
管理経費支出	99,645,396	524,855,138	
内部資金支出	30,934,451		
教育活動資金支出計	2,171,877,222	3,701,545,837	
差引	189,781,295	△ 150,262,059	
調整勘定等	△ 89,559,894	256,379,933	
教育活動資金収支差額	100,221,401	106,117,874	
科 目		金額	金額
施設整備等活動による資金収支	収入		
	施設設備寄付金収入	0	16,510,000
	施設設備補助金収入	1,140,000	26,016,000
	国庫補助金収入(施設)	1,140,000	26,016,000
	施設設備売却収入	0	284,850
	減価償却引当特定資産取崩収入	218,000,880	318,000,880
	資産取得引当特定資産取崩収入	67,003,240	361,954,740
	施設整備等活動資金収入計	286,144,120	722,766,470
	支出		
	施設関係支出	2,859,840	33,053,920
	設備関係支出	43,915,102	91,151,387
	減価償却引当特定資産繰入支出	223,286,844	343,286,844
	資産取得引当特定資産繰入支出	70,119,331	360,123,831
施設整備等活動資金支出計	340,181,117	827,615,982	
差引	△ 54,036,997	△ 104,849,512	
調整勘定等	1,140,000	1,140,000	
施設整備等活動資金収支差額	△ 52,896,997	△ 103,709,512	
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	47,324,404	2,408,362	
科 目		金額	金額
その他の活動による資金収支	収入		
	借入金等収入	0	0
	有価証券売却収入	1,000,000,000	1,000,000,000
	退職給与引当特定資産取崩収入	100,000,000	100,000,000
	キルト奨学金引当特定資産取崩収入	103,177,102	103,177,102
	学校維持費引当特定資産取崩収入	0	24,626,807
	奨学研修費引当特定資産取崩収入	60,000,000	60,000,000
	貸付金回収収入	9,722,905	9,722,905
	預り金受入収入	543,443,263	8,828,862
	立替金回収収入	0	505,583
	仮払金回収収入	14,510,891	0
	仮受金受入収入	47,409,340	0
	小計	1,878,263,501	1,306,861,259
	受取利息・配当金収入	8,780,645	19,671,871
	過年度修正収入	0	1,462,137
	その他の活動資金収入計	1,887,044,146	1,327,995,267
	支出		
	借入金等返済支出	142,210,000	142,210,000
	有価証券購入支出	1,000,000,014	1,000,040,361
	退職給与引当特定資産繰入支出	103,811,295	103,811,295
	キルト奨学金引当特定資産繰入支出	109,579,607	109,579,607
	学校維持費特定資産繰入支出	0	24,632,788
	奨学研修費引当特定資産繰入支出	61,011,787	61,011,787
	貸付金支払支出	3,096,000	3,096,000
	預り金支払支出	536,220,321	4,050,290
	立替金支払支出	0	198,800
	仮払金支払支出	15,347,780	836,889
仮受金支払支出	47,409,340	0	
小計	2,018,686,144	1,449,467,817	
借入金等利息支出	2,840,805	2,840,805	
過年度修正支出	0	2,518,048	
その他の活動資金支出計	2,021,526,949	1,454,826,670	
差引	△ 134,482,803	△ 126,831,403	
調整勘定等	△ 1,929,216	△ 2,009,681	
その他の活動資金収支差額	△ 136,412,019	△ 128,841,084	
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	△ 89,087,615	△ 126,432,722	
前年度繰越支払資金	1,129,097,539	2,253,870,043	
翌年度繰越支払資金	1,040,009,924	2,127,437,321	

# 貸借対照表

2020年3月31日

(単位 円)

資産の部	学校法人 藤学園		
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	16,239,201,421	19,654,995,421	△ 3,415,794,000
有形固定資産	10,982,691,036	13,781,401,278	△ 2,798,710,242
土地	1,285,998,205	1,676,710,565	△ 390,712,360
建物	7,533,481,095	9,875,493,381	△ 2,342,012,286
構築物	140,344,282	146,265,423	△ 5,921,141
教育研究用機器備品	251,326,132	304,789,324	△ 53,463,192
管理用機器備品	13,572,044	12,602,937	969,107
図書	1,732,830,432	1,743,095,491	△ 10,265,059
車両	25,138,846	22,444,157	2,694,689
建設仮勘定	0	0	0
特定資産	5,213,774,355	5,820,683,069	△ 606,908,714
その他の固定資産	42,736,030	52,911,074	△ 10,175,044
流動資産	2,354,416,493	2,763,142,986	△ 408,726,493
現金預金	2,127,437,321	2,253,870,043	△ 126,432,722
その他の流動資産	226,979,172	509,272,943	△ 282,293,771
資産の部合計	18,593,617,914	22,418,138,407	△ 3,824,520,493
負債の部	学校法人 藤学園		
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	1,235,122,786	1,330,750,086	△ 95,627,300
長期借入金	480,000,000	559,440,000	△ 79,440,000
長期未払金	2,744,424	6,837,832	△ 4,093,408
退職給与引当金	737,088,862	749,182,754	△ 12,093,892
長期預り金	15,289,500	15,289,500	0
流動負債	1,005,395,200	1,182,437,337	△ 177,042,137
短期借入金	79,440,000	142,210,000	△ 62,770,000
その他の流動負債	925,955,200	1,040,227,337	△ 114,272,137
負債の部合計	2,240,517,986	2,513,187,423	△ 272,669,437
純資産の部	学校法人 藤学園		
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	19,638,103,762	24,296,896,750	△ 4,658,792,988
第1号基本金	19,400,361,762	24,005,374,750	△ 4,605,012,988
第4号基本金	237,742,000	291,522,000	△ 53,780,000
繰越収支差額	△ 3,285,003,834	△ 4,391,945,766	1,106,941,932
翌年度繰越収支差額	△ 3,285,003,834	△ 4,391,945,766	1,106,941,932
純資産の部合計	16,353,099,928	19,904,950,984	△ 3,551,851,056
負債及び純資産の部合計	18,593,617,914	22,418,138,407	△ 3,824,520,493

## 財 産 目 録 2019年度末

科 目	学校法人 藤学園	
一 基本財産	10,908,382,849円	
1. 土地		
校 地	185,054.25㎡	1,206,407,011円
2. 建 物		
(1) 校舎	57,031.28㎡	6,527,822,190円
(2) 講堂・体育館	6,473.61㎡	673,496,378円
(3) セミナーハウス	1,993.83㎡	104,542,681円
(4) 寄宿舍	2,943.12㎡	227,619,846円
計	68,441.84㎡	7,533,481,095円
3. 図 書	460,972冊	1,732,830,432円
4. 教具・校具・備品	6,594点	264,898,176円
5. ソフトウェア	8点	5,283,007円
6. その他		
(1) 構築物	178点	140,344,282円
(2) 車両	13点	25,138,846円
計	191点	165,483,128円
二 運用財産	7,685,235,065円	
1. 預金・現金	2,127,437,321円	
2. 特定資産	5,213,774,355円	
3. 有価証券	47,592,027円	
4. 土地	253,603.74㎡	79,591,194円
5. 未収入金	158,831,998円	
6. その他	58,008,170円	
三 負債額	2,240,517,986円	
1. 固定負債	1,235,122,786円	
(1) 日本私立学校振興・共済事業団	480,000,000円	
(2) 長期未払金	2,744,424円	
(3) 退職給与引当金	737,088,862円	
(4) 長期預り金	15,289,500円	
2. 流動負債	1,005,395,200円	
(1) 短期借入金	79,440,000円	
(3) 未払金	79,598,330円	
(2) 前受金	796,780,069円	
(4) 預り金	49,576,801円	
四 資産総額(一+二)	18,593,617,914円	
五 純資産(四-三)	16,353,099,928円	
<u>総負債(三)-前受金</u> × 100 総資産(四)	7.76%	